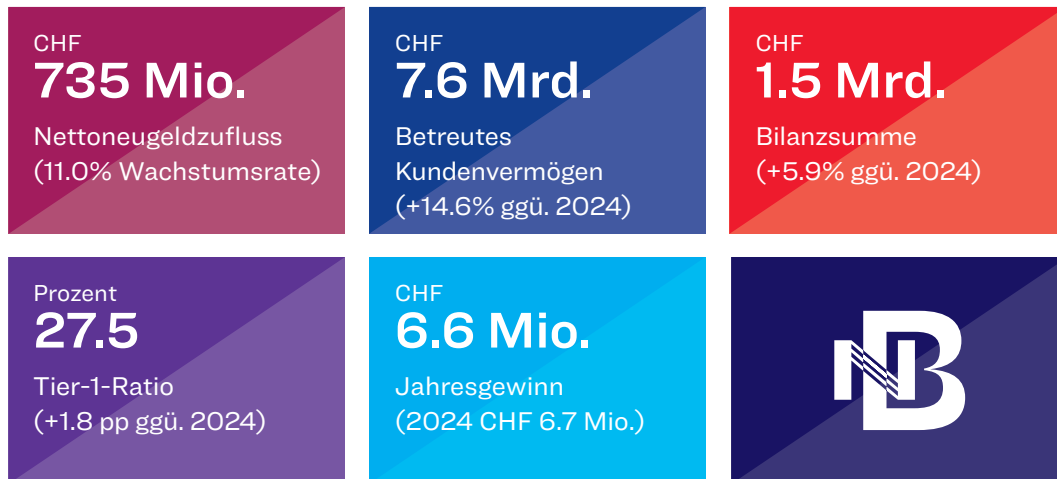


Rekord-Nettoneugeldzufluss – Neue Bank verzeichnet bestes Wachstumsjahr bei stabilem Gewinn



Vaduz, 12. März 2026 – Die Neue Bank blickt auf ein sehr erfolgreiches Geschäftsjahr 2025 zurück. In einem von geopolitischen Spannungen und sinkenden Zinsen geprägten Umfeld konnte sie stark organisch wachsen und ihre Ertragslage weitgehend stabil halten. Die betreuten Kundenvermögen stiegen um 14.6 Prozent auf CHF 7.6 Mrd. und überschritten damit erstmals die Marke von CHF 7 Mrd. Massgeblich war ein Nettoneugeldzufluss von CHF 735 Mio., der einen neuen Rekord in der Geschichte der Bank darstellt und die bisherigen Bestwerte deutlich übertrifft.

Trotz belastendem Zinsumfeld, gezielter Investitionen in Wachstum, zusätzliche Mitarbeitende und die Modernisierung der Infrastruktur blieb der Jahresgewinn mit CHF 6.6 Mio. nahezu auf Vorjahresniveau (2024: CHF 6.7 Mio.). Die Neue Bank konnte damit ihr Wachstum aus eigener Kraft und mit konstantem Ergebnis finanzieren.

Starkes Volumenwachstum bei stabiler Ertragsbasis

Die betreuten Kundenvermögen (AuM) nahmen 2025 um fast eine Milliarde Schweizer Franken auf CHF 7.6 Mrd. zu. Der Nettoneugeldzufluss von CHF 735 Mio. entspricht einem organischen Wachstum von rund 11 Prozent und markiert das stärkste Nettoneugeldjahr seit Einführung dieser Kennzahl. Gleichzeitig stieg die Bilanzsumme aufgrund höherer anvertrauter Kundengelder von CHF 1.4 Mrd. auf CHF 1.5 Mrd. – was das anhaltende Vertrauen unserer Kundschaft in Stabilität und Sicherheit der Neue Bank unterstreicht.

Ertragsseitig wurde das Geschäftsjahr von einem anspruchsvollen Zinsumfeld beeinflusst: Der Erfolg aus dem Zinsengeschäft ging infolge Zinssenkungen der Zentralbanken um 13.5 Prozent auf CHF 10.3 Mio. zurück. Demgegenüber entwickelte sich der Erfolg aus Finanzgeschäften sehr positiv und legte um 21.5 Prozent auf CHF 7.9 Mio. zu; insbesondere das Devisen- und Edelmetallgeschäft profitierte vom Marktumfeld. Der Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft blieb mit CHF 16.9 Mio. stabil auf Vorjahresniveau.

Insgesamt resultierte ein Geschäftsertrag von CHF 35.2 Mio., nur 0.9 Prozent unter dem Vorjahreswert. Damit zeigte sich die Ertragsbasis robust, obwohl sich die ausserordentlich hohen Netto-neugeldzuflüsse aufgrund ihrer zeitlich verzögerten Wirkung noch nicht vollständig in der Erfolgsrechnung widerspiegeln.

Wachstum eigenfinanziert bei starker Kapitalausstattung

2/6

Um Kundennutzen, Effizienz und Ertragskraft weiter zu stärken, investierte die Neue Bank auch 2025 gezielt in Personal, Systeme und Prozesse. Der Geschäftsaufwand lag mit CHF 26.9 Mio. im Rahmen des Budgets, die Cost-Income-Ratio belief sich auf 76.4 Prozent.

Trotz dieser Wachstumsinvestitionen und des belastenden Zinsumfelds konnte der Jahresgewinn mit CHF 6.6 Mio. nahezu auf Vorjahresniveau gehalten werden.

Die Tier-1-Ratio von 27.5 Prozent unterstreicht die im Branchenvergleich sehr solide Eigenkapitalbasis und bietet Kunden ein hohes Mass an Sicherheit. Die Kapitalausstattung ist ein zentraler Pfeiler, um die langfristige Unabhängigkeit der Neue Bank zu sichern und künftiges Wachstum aus eigener Kraft zu finanzieren.

«Wir wachsen nicht um jeden Preis, sondern dort, wo Risiko, Ertrag und Kapital im Gleichgewicht bleiben. 2025 konnten wir Rekord-Neugeldzuflüsse, stabile Gewinne und eine Kernkapitalquote von 27.5 Prozent miteinander verbinden. Das ist der Beweis, dass die Neue Bank aus eigener Kraft wachsen und gleichzeitig ihre langfristige Unabhängigkeit stärken kann.»

Hansruedi Köng, Verwaltungsratspräsident

Strategie 2030 «Die Neue Wachstumsfreude»: Fokussiertes, profitables Wachstum

Mit dem Abschluss des Strategiezyklus 2022–2025 und dem starken Wachstumsjahr 2025 schafft die Neue Bank die Basis für den neuen Strategiezyklus 2026–2030. Verwaltungsrat und Geschäftsleitung haben im Berichtsjahr die Strategie 2030 «Die Neue Wachstumsfreude» verabschiedet.

Die neue Strategie setzt das vom Verwaltungsrat definierte CEO-Mandat zur Sicherung der langfristigen Unabhängigkeit der Bank um und fokussiert auf profitables Wachstum mit klaren Leitgrössen in den Dimensionen Marge, Volumen, Effizienz und Qualität.

Im Zentrum steht der Growth Focus: Wachstum erfolgt selektiv und qualitätsorientiert in den drei Kernsegmenten Private Banking, Intermediäre und Fondspartner. Geschäfte, die keinen Beitrag zum Wachstum und zur Positionierung der Bank leisten, werden konsequent nicht weiterverfolgt.

Fünf Enabler-Stossrichtungen – Brand Excellence, People Excellence, Operational Excellence, Digital Excellence und Capital Excellence – stärken das Fundament für langfristiges Wachstum und ermöglichen es, Kapital und Ressourcen wertorientiert zu steuern und Wachstum ohne Erhöhung des Risikoappetits zu finanzieren.

«Die Neue Wachstumsfreude ist für uns kein Schlagwort, sondern eine Haltung. Wir investieren gezielt in Menschen, Systeme und Prozesse – und sehen bereits Wirkung: Wir wachsen so stark wie nie, halten den Gewinn in einem schwierigen Zinsumfeld nahezu stabil und stärken zugleich unsere Kapitalbasis. Diese Kombination aus Wachstumsdynamik, Ertragskraft und Stabilität ist der Weg, auf dem wir die Neue Bank bis 2030 weiterentwickeln wollen.»

Roman Pfranger, CEO

Der vollständige Geschäftsbericht 2025 der Neue Bank ist unter www.neuebank.li/geschaeftsberichte abrufbar.

Kontakt für Rückfragen: Pirol Bont, Tel. +423 236 08 61, medienstelle@neuebank.li

Zahlen im Überblick

	2025	2024	Veränderung 2025 zu 2024
Bilanz in Tausend CHF			
Forderungen gegenüber Banken	466'534	491'670	-5.1 %
Forderungen gegenüber Kunden	455'666	435'228	4.7 %
Kundengelder	1'238'816	1'059'430	16.9 %
Eigenkapital (nach Gewinnverwendung)	141'063	139'672	1.0 %
Bilanzsumme	1'450'067	1'369'139	5.9 %
Erfolgsrechnung in Tausend CHF			
Geschäftsertrag	35'179	35'505	-0.9 %
Geschäftsaufwand	26'864	24'382	10.2 %
Bruttogewinn	8'315	11'123	-25.2 %
Jahresgewinn	6'590	6'726	-2.0 %
Kundenvermögen in Tausend CHF			
Kundenvermögen	7'630'923	6'660'908	14.6 %
Netto-Neugeld-Zufluss / -Abfluss	735'315	-32'497	n.a.
Kennzahlen in Prozent			
Tier-1-Ratio	27.5	25.7	
Leverage Ratio	9.2	9.6	
Liquiditätsquote (LCR)	156.7	140.9	
Cost-Income-Ratio	76.4	68.7	
Personalbestand (teilzeitbereinigt)	93	83	

Bilanz per 31. Dezember 2025

Aktiven

in Tausend CHF	31.12.25	31.12.24	Veränderung absolut	Veränderung in %
Flüssige Mittel	282'709	178'193	104'516	58.7
Forderungen gegenüber Banken	466'534	491'670	-25'136	-5.1
a) täglich fällig	44'700	209'332	-164'632	-78.6
b) sonstige Forderungen	421'834	282'338	139'496	49.4
Forderungen gegenüber Kunden	455'666	435'228	20'438	4.7
davon Hypothekarforderungen	310'751	308'018	2'733	0.9
Schuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere	210'655	211'987	-1'332	-0.6
a) Geldmarktpapiere	17'510	33'313	-15'803	-47.4
aa) von öffentlichen Emittenten	17'510	33'313	-15'803	-47.4
b) Schuldverschreibungen	193'145	178'674	14'471	8.1
aa) von öffentlichen Emittenten	17'910	18'474	-564	-3.1
bb) von anderen Emittenten	175'235	160'200	15'035	9.4
Aktien und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere	2'645	3'630	-985	-27.1
Sachanlagen	20'341	21'266	-925	-4.3
Sonstige Vermögensgegenstände	8'033	23'445	-15'412	-65.7
Rechnungsabgrenzungsposten	3'484	3'720	-236	-6.3
Summe der Aktiven	1'450'067	1'369'139	80'928	5.9

Passiven

in Tausend CHF	31.12.25	31.12.24	Veränderung absolut	Veränderung in %
Verbindlichkeiten gegenüber Banken	51'425	144'911	-93'486	-64.5
a) täglich fällig	4'049	140'621	-136'572	-97.1
b) mit vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist	47'376	4'290	43'086	n.a.
Verbindlichkeiten gegenüber Kunden	1'237'521	1'057'018	180'503	17.1
a) sonstige Verbindlichkeiten	1'237'521	1'057'018	180'503	17.1
aa) täglich fällig	442'124	377'519	64'605	17.1
bb) mit vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist	795'397	679'499	115'898	17.1
Verbriefte Verbindlichkeiten	1'295	2'412	-1'117	-46.3
davon Kassenobligationen	1'295	2'412	-1'117	-46.3
Sonstige Verbindlichkeiten	9'695	15'537	-5'842	-37.6
Rechnungsabgrenzungsposten	2'567	2'337	230	9.8
Rückstellungen	1'302	1'252	50	4.0
a) Steuerrückstellungen	1'202	1'152	50	4.3
b) sonstige Rückstellungen	100	100	0	0.0
Rückstellungen für allgemeine Bankrisiken	10'200	10'200	0	0.0
Gezeichnetes Kapital	40'000	40'000	0	0.0
Gewinnreserven	89'354	88'554	800	0.9
a) Gesetzliche Reserven	8'000	8'000	0	0.0
b) sonstige Reserven	81'354	80'554	800	1.0
Gewinnvortrag	119	192	-74	-38.5
Jahresgewinn	6'590	6'726	-136	-2.0
Summe der Passiven	1'450'067	1'369'139	80'928	5.9

Ausserbilanzgeschäfte

in Tausend CHF	31.12.25	31.12.24	Veränderung absolut	Veränderung in %
Eventualverbindlichkeiten	9'088	8'719	369	4.2
davon Verbindlichkeiten aus Bürgschaften und Gewährleistungsverträgen sowie Haftung aus der Bestellung von Sicherheiten	9'088	8'719	369	4.2
Kreditrisiken	4'534	2'009	2'525	125.7
davon unwiderrufliche Zusagen	4'534	2'009	2'525	125.7
Derivative Finanzinstrumente				
- Kontraktvolumen	2'123'338	1'673'254	450'084	26.9
- Positive Wiederbeschaffungswerte	6'874	20'147	-13'273	-65.9
- Negative Wiederbeschaffungswerte	7'716	11'051	-3'335	-30.2
Treuhandgeschäfte	401'045	420'064	-19'019	-4.5

Erfolgsrechnung 2025

in Tausend CHF	2025	2024	Veränderung absolut	Veränderung in %
Erfolg aus dem Zinsengeschäft				
Zinsertrag	28'947	35'273	-6'326	-17.9
davon aus festverzinslichen Wertpapieren	3'836	4'152	-316	-7.6
Zinsaufwand	-18'674	-23'391	4'717	-20.2
Subtotal Erfolg aus dem Zinsengeschäft	10'273	11'882	-1'609	-13.5
Laufende Erträge aus Wertpapieren	0	0	0	n.a.
Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft				
Ertrag aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft	18'716	18'743	-27	-0.1
a) Kommissionsertrag Kreditgeschäft	99	141	-42	-29.8
b) Kommissionsertrag Wertpapier- und Anlagegeschäft	17'226	17'154	72	0.4
c) Kommissionsertrag übriges Dienstleistungsgeschäft	1'391	1'448	-57	-3.9
Kommissionsaufwand	-1'767	-1'763	-4	0.2
Subtotal Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft	16'949	16'980	-31	-0.2
Erfolg aus Finanzgeschäften	7'937	6'535	1'402	21.5
davon aus Handelsgeschäften	7'634	6'326	1'308	20.7
Übriger ordentlicher Ertrag	20	108	-88	-81.5
Anderer ordentlicher Ertrag	20	108	-88	-81.5
Geschäftsaufwand	-26'864	-24'382	-2'482	10.2
a) Personalaufwand	-16'190	-14'252	-1'938	13.6
davon:				
aa) Löhne und Gehälter	-13'028	-11'417	-1'611	14.1
bb) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung	-2'614	-2'302	-312	13.6
davon für Altersversorgung	-1'453	-1'266	-187	14.8
b) Sachaufwand	-10'674	-10'130	-544	5.4
Bruttogewinn	8'315	11'123	-2'808	-25.2
Abschreibungen auf immaterielle Anlagewerte und Sachanlagen	-1'024	-1'258	234	-18.6
Anderer ordentlicher Aufwand	-60	-35	-25	71.4
Wertberichtigungen auf Forderungen und Zuführungen zu Rückstellungen für Eventualverbindlichkeiten und Kreditrisiken	-15	-7'700	7'685	-99.8
Ergebnis der normalen Geschäftstätigkeit	7'216	2'130	5'086	238.8
Ertragssteuern	-626	-4	-622	n.a.
Auflösung Rückstellungen für allgemeine Bankrisiken	0	4'600	-4'600	-100.0
Jahresgewinn	6'590	6'726	-136	-2.0